

ROYAL SINTERED STONE

Nâng tầm vận hành với giải pháp

ORACLE NETSUITE ERP

BỞI BTM GLOBAL



Về khách hàng

Royal Sintered Stone, thành viên của Tập đoàn Hoàng Gia, là đơn vị tiên phong trong sản xuất gạch men cao cấp, thạch anh và đá nung kết. Để tối ưu hóa hoạt động vận hành, công ty đã hợp tác với BTM Global triển khai hệ thống Oracle NetSuite ERP.



Thách thức

Royal Sintered Stone đã đối mặt với một số thách thức trong vận hành, bao gồm:

Quy trình sản xuất phân mảnh: Dữ liệu được lưu trữ trên nhiều nền tảng khác nhau, gây khó khăn trong việc đồng bộ hóa, truy xuất thông tin kịp thời, theo dõi tiến độ và kiểm soát chất lượng.

Báo cáo tài chính chậm trễ: Ban lãnh đạo gặp khó khăn trong việc ra quyết định do dữ liệu tài chính lỗi thời hoặc không chính xác.

Quản lý bán hàng, chuỗi cung ứng kém hiệu quả: Hệ thống cũ thiếu tính linh hoạt, khiến Royal gặp khó khăn trong xử lý đơn hàng và mở rộng thị trường.

Thông tin chung

- Bộ giải pháp lõi Oracle NetSuite Core ERP
- Các mô-đun quản lý tồn kho và sản xuất của Oracle NetSuite
- Quản lý đa pháp nhân (OneWorld)
- Gói bản địa hóa của BTM Global



Giải pháp

BTM Global cung cấp một giải pháp toàn diện, được thiết kế riêng theo nhu cầu đặc thù của Royal Sintered Stone. Các hạng mục triển khai chính bao gồm:

Triển khai hệ thống ERP: Triển khai Oracle NetSuite ERP để tập trung quản lý dữ liệu, đảm bảo thông tin được đồng bộ, chính xác và dễ dàng truy cập giữa các phòng ban.

Nâng cao quản lý bán hàng, chuỗi cung ứng: Cải thiện khả năng dự báo tồn kho, giảm thiểu sai sót, rút ngắn thời gian xử lý đơn hàng và nâng cao tốc độ phản hồi với khách hàng.

Tối ưu kiểm soát sản xuất tại nhà máy: Tinh gọn quy trình sản xuất đá nung kết bằng cách tích hợp các công cụ vận hành hiện đại, cho phép thu thập dữ liệu nhanh và chính xác cùng với cập nhật thời gian thực.

Cải thiện báo cáo và quản trị tài chính: Oracle NetSuite ERP cung cấp các báo cáo tài chính và quản trị chi tiết, hỗ trợ ban lãnh đạo Royal Sintered Stone truy cập dữ liệu kinh doanh theo thời gian thực, thúc đẩy ra quyết định dựa trên dữ liệu, tối ưu hóa vận hành và nâng cao năng lực cạnh tranh trên thị trường.

Kết quả

Với sự đồng hành của BTM Global và Oracle NetSuite ERP, Royal Sintered Stone đã đạt được:

Tối ưu hóa vận hành: Quản lý dữ liệu tập trung giúp nâng cao hiệu suất, đảm bảo tính nhất quán toàn hệ thống.

Dữ liệu chính xác & kịp thời: Báo cáo tài chính theo thời gian thực và đồng bộ dữ liệu tự động giúp đẩy nhanh quá trình ra quyết định và tăng độ chính xác.

Nâng cao hiệu quả sản xuất: Cải thiện kiểm soát chất lượng, tối ưu phân bổ nguồn lực và theo dõi quy trình sản xuất hiệu quả hơn.

Tăng cường khả năng thích ứng: Hệ thống ERP linh hoạt giúp Royal Ceramic dễ dàng mở rộng và thích nghi với nhu cầu kinh doanh trong tương lai.

Kết luận

Việc triển khai thành công Oracle NetSuite ERP đã giúp Royal Ceramic tối ưu hóa vận hành, nâng cao khả năng ra quyết định và tạo nên tảng vững chắc cho tăng trưởng trong tương lai. Các giải pháp được thiết kế riêng từ BTM Global đã đóng vai trò then chốt trong việc chuyển đổi mô hình kinh doanh của Royal Ceramic, giúp doanh nghiệp phục vụ khách hàng tốt hơn và duy trì vị thế dẫn đầu trong ngành gốm sứ.



LIÊN HỆ VỚI CHÚNG TÔI

Quét mã QR hoặc truy cập website: BTMGLOBAL.COM.VN
để biết thêm thông tin.